



LEADERS LEAGUE

présente

Pedersen & Partners
EXECUTIVE SEARCH

DÉCIDEURS
/GUIDE-ANNUAIRE

GUIDE 2017

**SYSTÈMES DE RÉMUNÉRATION
& STRATÉGIES DE RECRUTEMENT**

Hubert Signères
Essilor P. 43

Jacques Toubon
Bleucom et Guts P. 28

Christophe Catair
The Adico Group P. 39

Michel Bon
Forisat P. 47

Valérie Mazinhet
SNP France P. 44

Céline Lemerçier
Louvain Hôtels Group P. 35

Laurence Breton-Kuety
Groupe Alor P. 51

Blandine Jamrin
Groupe BPCE P. 21

Philippe Maurette
RSI France P. 23

Antoine Mourgaut
Synthes Rendement P. 24

EXECUTIVE SUMMARY
EN QUÊTE D'EQUILIBRE P. 12

LEADERS
TOUS LES ACTEURS
QUI ONT MARQUÉ L'ANNÉE P. 18

GRILLES DE RÉMUNÉRATION P. 54

CLASSEMENTS
AVOCATS EN DROIT SOCIAL P. 70
ÉPARGNE SALARIALE
ET ACTIONNARIAT SALARIÉ P. 76
CONSEILS EN RÉMUNÉRATION P. 78
SIRH P. 80
JOB BOARDS P. 82
ASSESSMENT P. 86
INTERIM P. 88
RPO P. 92
CHASSEURS DE TÊTES P. 93

PAROLES D'EXPERTS
LES POINTS DE VUE DES PROFESSIONNELS
DU SECTEUR P. 138

ANNUAIRE
PRÉSENTATION DES PRINCIPALES
SOCIÉTÉS DU SECTEUR P. 160

250 €

tiré du Guide 2017
**Systèmes de rémunération
et stratégies de recrutement**

DIRECTIONS MARKETING ET COMMERCIALES - TOP MANAGEMENT

Classement 2017 des meilleurs cabinets de conseil en recrutement

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Eric Salmon & Partners	Sophie Wigniolle, Albérique Jabalot, Lorraine Kron du Luart, Alexandra Alberti-Vedrenne
Jouve & Associés	Sylvie de Vésinne-Larüe, Laura Vernier
EXCELLENT	
1 Egon Zehnder International	Lisa Barlow, Jean-Louis Petibon
Russell Reynolds & associés	Béatrice Ballini, Gaëlle Petit-Perrin
2	
Amrop Seeliger Y Conde	Françoise de Metz-Noblat, Claire Jouffroy
Boyden France	Véronique de Pompignan, Anne Raphaël
Heidrick & Struggles	Fabrice Hébert, Claire Babel, Sylvain Dhenin
Korn Ferry Executive Search	Pascal Gibert, Dominique Finelli, Kalya Téa
Spencer Stuart	Vincent Poggi, Marika Puppinck Rathle
Sterling International	Patrizia Ciompi, Jérôme Sauvage, Michael Boroian
FORTE NOTORIÉTÉ	
Crosslinks	Fariman Felisa, Emmanuel Caron
Digital Jobs	Marie Canzano, Selma de Fressenel
O.P Search	Olivier de Préville
Singer & Hamilton	Catherine Fleuriot
Sirca Executive Search	Philippe Duveau
The Beaumont Group	Chris Clayton
Tillerman Executive Search	Bertrand Revol, Steve Berry
VMS France	Soazic Bourdon
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Alexander Hughes	Jean Rouxel, Blandine Roger-Fabre, Silvia Cheli
Beyond Associés	Christophe Tellier
Bouisset Lafforgue & Associés	Catherine Lafforgue
Connecting Values	Christophe Delassalle, Sandrine Recondu
EMA Partners	Nathalie Lambert, Yves Kernevez
Fitch Bennett	Frédéric Aymonier, Jacques-Louis Soubirou
HighDev	Pierre Peyruseigt
Meridian	Michel Marhadour
Pedersen & Partners	Laurence Maheo, Gautier Vasseur, Gregory Camou
Progress	Jean-Marc Danton
Vella Conseil	Jean-Paul Vella
Zebra & Partners	Mary-Anick Mazon, David Licoys

CLASSEMENT INTERNATIONAL

Classement 2017 des meilleurs cabinets de conseil en recrutement

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Egon Zehnder International	Raymond Bassoulet
Korn Ferry Executive Search	Pascal Gibert
Russell Reynolds & Associés	Marc Sanglé-Ferrière
EXCELLENT	
Alexander Hughes	Maurice Rozet, Julien Rozet, Gérard Guilbert
Amrop Seeliger Y Conde	Jean-Marie Verdier, Olivier Reynaud
Boyden France	Christine Alibert
Éric Salmon & Partners	Lorraine Kron du Luat
Heidrick & Struggles	Marc Bartel, Sylvain Dhenin
Spencer Stuart	Angeles Garcia-Poveda
FORTE NOTORIÉTÉ	
Alhambra International	Anne-Charlotte Vaillant, Pierre Maurin, Jean-Jacques Wendorff, Sabine Mazhar
Dragonfly	Yves Corcelle, Éric Tarchoune
Elecio Consulting	Jean-Pierre Mariaccia
Fitch Bennett Partners	Frédéric Aymonier, Jacques-Louis Soubirous
Oggers Berndtson	Gilles Gaudefroy
Pedersen & Partners	Laurence Maheo, Gautier Vasseur, Gregory Camou
VMS France	Jean-Paul Vermès, Valérie Pihan-Coste
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Approach People	John Murat
Catenon	Laure Striffling
Cooptalis	Olivier Desurmont, Gilles Lechantre, Nicolas Bougon
DHR International	Pascal Daoglio
Esteam European Search	Dragisa Damnjanovic
Hudson	Nadia Chaval
Jouve & Associés	Sylvie de Vésinne-Larüe
Kienbaum	Carl Azar
Lapérouse Partners	Hervé Simonot
Lincoln Associates	Gwenaël Perrot
Morgan McKinley	Hubert Levesque
Robert Walters	Antoine Morgaut, Coralie Rachet
William Sinclair	Olivier Dézé

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION/DIGITAL - TOP MANAGEMENT

Classement 2017 des meilleurs cabinets de conseil en recrutement

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Boyden France	Anita Pouplard, Pierre Fouques Duparc, Antoine Colboc
Egon Zehnder International	Philippe Compagnion, Évelyne Sevin, Hélène Reltgen
Eric Salmon & Partners	Alexandra Alberti
Heidrick & Struggles	Ahmad Hassan
Korn Ferry Executive Search	Catherine Ducros, Philippe Decléty
EXCELLENT	
Agora Search	Luce Nordon
Alexander Hughes	Gérard Guilbert, Thierry Sohm, Benoît Ceillier, Henri Carasso
Digital Jobs	Selma de Fressenel, Marie Canzano
Jouve & Associés	Cyril Faure, Sylvie de Vésinne-Larüe
Remora Talent	Simon Majoulet, Paul Bellorini
Robert Walters	Ornella Biasioli
Russell Reynolds & Associés	Nicolas Schwartz, Gaëlle Petit-Perrin
Scott Mc Pherson	Gilles Vibes, Bruno Mari
Singer & Hamilton	Xavier Guzman
Spencer Stuart	Caroline Apffel
Stanton Wallace	Arnaud Beziers La Fosse
The Beaumont Group	Chris Clayton
Tillerman Executive Search	Steve Berry
Uman Partners	Benoît Binachon, Sébastien Delignière, Patrick Schmitz
FORTE NOTORIÉTÉ	
Aims International France	Pierre-Étienne de Moustier
Ametix	Vincent Klingbeil
Amrop Seeliger Y Conde	Marie-Annick Flambarb-Guy, Olivier Reynaud
Aravati	Hymane Ben Aoun
Arthur Hunt	Corinne Myrteza, Patrice Hua
Cala Partners	Stéphane Romano
Clementine International	Emmanuel Stanislas, Daniel Hansberger
Eiger International	Bruno Serey
Eurowin Consulting Group	Philippe Arzac
Fitch Bennett Partners	Frédéric Aymonier
Grant Alexander	Anne-Marie Deblonde
HighDev	Pierre Peyruseigt
Kienbaum	Romain Eyherabide
Ogders Berndtson	Mário Goncalves Ferreira
Pedersen & Partners	Laurence Maheo, Gautier Vasseur, Gregory Camou
Phileum	François Le Grin
Progress	Corinne Fernandez Handelsman
VMS France	Juliette Nicot
Zebra & Partners	Mary-Anick Mazon, David Licoys

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION/DIGITAL - MIDDLE MANAGEMENT

Classement 2017 des meilleurs cabinets de conseil en recrutement

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Blue Search Conseil	Pierre Cannet
Clémentine	Emmanuel Stanislas, Daniel Hansberger
EXCELLENT	
Ametix	Patrick Bunan, Vincent Klingbeil, Stéphane Boukris
Aravati	Hymane Ben Aoun
Urban Linker	Boris de Chalvron
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Alexander Hughes	Gérard Guilbert, Thierry Sohm
Altaide	Jacques Froissant
Computer Futures	Sébastien Franck
Executives Online	Patrick Valent-Falandry
Hudson	Martina Lyckova, Nadia Chaval
Ineva Partners	Aymard de Germiny
Lincoln Associates	Arnaud Cantet
Mobiskill	Jean-Noël Houdu, Baptiste Vavdin
Robert Walters	Ornella Biasioli
Uman Partners	Benoît Binachon, Sébastien Delignière, Patrick Schmitz
Zebra & Partners	Mary-Anick Mazon, David Licoys
2 Alhambra International	Jean-Jacques Wendorff, Sabine Mazhar
Digital Jobs	Selma de Fressenel, Marie Canzano
Edgar People	Stéphanie Florentin
Eurowin Consulting Group	Philippe Arsac
Expectra	Aurélien Moret
Fitch Bennett Partners	Frédéric Aymonier
Hausmann Executive Search	Matthieu Watremez
Hays	Mehdi Lebel
Maesina International Search	Éric Gandibleu
Menway Executive Search	Stéphane Rodocanachi
Michael Page	David Majorel
Ness	Manuel Barthe
Pedersen & Partners	Laurence Maheo
Phileum	François Le Grin
Ples Convergence	Sylvain Lagarde
Robert Half	Olivier Gélis
Taste	Christophe Mombazet, Damien Crequer
The Beaumont Groupe	Chris Clayton
Tillerman Executive Search	Steve Berry
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Adsearch	Thomas Unal, Arnaud Brun
Aptifind	Isabelle Russier
Career Booster	Cyril Zidi
Chantal Baudron sas	Caroline Taylor
Couthon Conseil	Christopher Couthon
Elecio Consulting	Jean-Pierre Mariaccia
Evereden Search	Anne-Laure Le Hebel
Fab Group	Yann Pelvet, Charles-Éric Lecomte
Forstaff	Benoît Ozanne
Fyte	Henri de La Roque, Thomas-Alexis Cailleau
Innoveo	Christophe Basile
Intuition Factory	Julien Dugardin
Jacques Raud Consulting	Jacques Raud
Korn Ferry - Futurestep	Xavier Segrestin
Morgan McKinley	Hubert Levesque
Palmer International	Christophe Aubry
PurpleLeaf Consulting	Christine Pruvost
Selescope	Damien Leblond, Rami Kechteil
Stanton Chase	Gert Herold
Upward Data	Maité Allain, Michaël Obadia

PRIVATE EQUITY (FONDS ET LEUR PARTICIPATION)

Classement 2017 des meilleurs cabinets de conseil en recrutement

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Créative Value	Michel David
Eric Salmon & Partners	Sophie Wigniolle
Skillcapital	Benoît Martel
EXCELLENT	
Alvedis Conseil	Xavier Sabaté, Thibaut Roussey
Egon Zehnder International	Jérôme Hamon
Korn Ferry Executive Search	Philippe Weber, Barbara Valaperti
Segalen & Associés	Diane Segalen, Djamel Moussaoui, Tom Buckett
Singer & Hamilton	Jérôme Hacquard
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Amrop Seeliger Y Conde	Jean-Marie Verdier
BCP Executive Search	Blandine Cordier-Palasse, Angélique Budin
Heidrick & Struggles	Sophie Landale, Alain Deniau, Muriel Moreau, Florence Soulé de Lafont
Russell Reynolds & Associés	Julie Rullier, Paul Jaeger, Nicolas Manset, Marc de Leyritz
Vendôme Associés	Denis Marcadet, Marie Clark
2 Jouve & Associés	Sylvie de Vésinne-Larüe, Cyril Faure
Robert Walters	Laurent de Bellevue, Amaury La Clavière
Spencer Stuart	Dominique Potiron, Angeles Garcia-Poveda, Séverine de Wulf
Tillerman Executive Search	Bertrand Revol, Romain Boisnard
PRATIQUE RÉPUTÉE	
1 AIMS International France	Pierre-Étienne de Moustier
Alexander Hughes	Nicolas Rossi, Maurice Rozet, Corinne Delias, Julien Rozet
Boissonnat Partners	Yves Boissonnat
Boyden France	Caroline Golenko, Anita Pouplard
Leaders Trust International	Claire de Montaigu
Leyders Associates	Michel Dumont
Ness	Xavier Logeais, Manuel Barthe
Tradition & Associés Executive Search	Thierry Carlier Lacour - Christophe Blanc
2 ADN recrutement	Jérôme Labourdette
Alhambra Executive Search	Anne-Charlotte Vaillant
Amadeo Executive Search	Odile Couvert
Beyond Associés	Michel Tobelem
Cross Border	Nicolas Cimon
Fab Group	Yann Pelvet, Charles-Éric Lecomte
GKL	Gwendal Lafont
Grant Alexander	Julie Eruimy
Huxley Associates	Thierry Bossant
Kienbaum	Danielle Nassif
Nicholas Angell	Baudoin de Monplanet
Odgers Berndtson	Peter Dolan
OP Search	Guillaume Dupuy d'Angeac
Pedersen & Partners	Laurence Maheo, Gautier Vasseur, Gregory Camou
Remora Talents	Auxence Denis, Olivier de Guenyveau
Scopexec	Damien Leblond, Rami Kechteil
VMS France	Philippe Robert
Yourway Human Resources	Martin Louvet

CONSUMER GOODS & DISTRIBUTION - TOP MANAGEMENT

Classement 2017 des meilleurs cabinets de conseil en recrutement

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Eric Salmon & Partners	Albérique Jabalot, Lorraine Kron du Luart, François Barbier, Sophie Wigniolle
Jouve & Associés	Patrice de Fournas, Sylvie de Vésinne-Larüe
Korn Ferry Executive Search	Kalya Téa, Dominique Finelli
EXCELLENT	
1 Amrop Seeliger Y Conde	Françoise Metz-Noblat, Claire Jouffroy
Egon Zehnder International	Lisa Barlow, Jean-Louis Petibon
Spencer Stuart	Vincent Poggi, Angeles Garcia-Poveda, Marika Puppinc Rathle
2	
Boyden France	Véronique de Pompignan, Anne Raphael
Heidrick & Struggles	Claire Babel, Emma Burrows
Russell Reynolds & Associés	Béatrice Ballini, Florence Ferraton, Gaëlle Petit-Perrin
Singer & Hamilton	Catherine Fleuriot
FORTE NOTORIÉTÉ	
Crosslinks	Fariman Felisa, Emmanuel Caron
Ogders Berndtson	Christine Candela, Frédérique Moreau
Progress	Jean-Marc Danton
Sirca Executive Search	Philippe Duveau
Talenance	Frédéric Martin
Zebra & Partners	Mary-Anick Mazon, David Licoys
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Agora Search	Fanny Lellouche
Alexander Hughes	Annie Nail, Blandine Roger-Fabre, Silvia Cheli
Arthur Hunt	Laurent Amélineau
Beyond Associés	Michel Tobelem, Christophe Tellier
Bouisset Lafforgue & Associés	Catherine Lafforgue
Connecting Values	Christophe Delassalle, Sandrine Recondu
Eiger International	Bruno Serey, Géraldine Crampette
EMA Partners	Nathalie Lambert Badguerahanian, Yves Kernevez
Emeric Lepoutre & Partners	Béatrice Folléa, Sylvie Maillot
HighDev	Pierre Peyruseigt
Kienbaum	Marie-Pascale Roux
MacAnders	Frédéric Clausier, Tugdual Blanchet, Marc-Édouard Brunelet
Nigel Wright	Manuel Lecugy
Pedersen & Partners	Laurence Maheo, Gautier Vasseur, Gregory Camou

INDUSTRIE

Classement 2017 des meilleurs cabinets de conseil en recrutement

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Egon Zehnder International	Vincent Ravanas, Pierre Pujol, Paul Fakhri, Evelyne Sevin, Meriem Ould-Rouis
Korn Ferry Executive Search	Yannick Binvel, Pascal Gibert, Victoria Lorenz, Laurent Mareschal
Russell Reynolds & Associés	Marc Sanglé-Ferrière, Valérie Meurisse
Spencer Stuart	Mariano Gilardon
EXCELLENT	
Eric Salmon & Partners	François Barbier, Jean-Michel Riou, Didier Duval, Eric Salmon, Vianney Basse, Igor Quézel-Perron
Heidrick & Struggles	Florian Delègue, Alain Deniau, Didier Bonnefoy, Sylvain Dhenin, Fabienne Delorme
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Alexander Hughes	Maurice Rozet, Julien Rozet, Henri Carasso
Amrop Seeliger Y Conde	Pierre-Louis Letaillieur, Claire Jouffroy, Olivier Reynaud
Arthur Hunt	Sylvie Baychelier
Badenoch & Clark	Laurent Da Silva, Grégoire Conquet, Richard Cantabella
Boyden France	Christine Alibert, Chantal Berard, Denis Sesboué, Kristen Smit
CA Conseil Executive Search	Carole Amourdedieu
Jouve & Associés	Cyril Faure
Lincoln Associates	Claire Mazères
Lynks Partners	Pierre-Yves Ratel
MacAnders	Frédéric Clausier, Jean-Louis Briard, Jean-Christophe Toureng
Menway Talents	Stéphane Rodocanachi
Michael Page	Fatine Dallet
Odgers Berndtson	Jacques Petit, Svetlana Stenger, Frédérique Moreau, Christine Candela
Phileum	François Le Grin
Robert Walters	Philippe Artero, Romain Doutre, Soizic Bernard
Tillerman Executive Search	Bertrand Revol
2 Adsearch	Thomas Unal, Arnaud Brun
AIMS International France	Pierre-Étienne de Moustier
Alhambra International	Anne Charlotte Vaillant, Pierre Maurin, Jean-Jacques Wendorff
Beyond Associés	Christophe Tellier, Michel Tobelem
Dragonfly Group Paris	Yves Corcelle, Éric Tarchoune
Eiger International	Bruno Serey
Emeric Lepoutre & Partners	Emeric Lepoutre, Béatrice Folléa
Experis	Raoul Mattei, Jean-Christophe Puget
Grant Alexander	Anne Moreau, Alexis Pariset, Henri Vidalinc
Hudson	Alexis Eychenne
Korn Ferry - Futurestep	Xavier Segrestin
Manageria	Pierre Boulaire
Progress	Frédérique Deriquehem
Singer & Hamilton	Sonia Florenzo
VMS France	Jacques Coret, Corinne Balensi, Soazic Bourdon
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Alphée	Thierry Humbert, Olivier Thurel
Aperlead	Matthieu Le Conte
Borea	Jean-Philippe Burtin
Connecting Values	Christophe Delassalle, Sandrine Recondu
Dark & Noam	Nicolas Daniel
Elecio Consulting	Jean-Pierre Mariaccia
Elzear Executive Search & Selection	Thibaud de Prémare, Franck Jullié
EMA Partners	Nathalie Lambert, Yves Kernevez
Esteam European Search	Dragisa Damnjanovic, Chantal Emore
Hays	Équipe
High Flyers Agency	Eugénie Chaltiel
Jefferson & Partners - J&P	Olivier Gilson
Kenseo Ressources Humaines	Rémi Duchesne
Lapérouse Partners	Hervé Simonot
Lea Partners	Alain Rizzo
Leaders trust	Claire de Montaigne
Mermoz & Associés	Hippolyte Bourlet
OP Search	Olivier de Préville
Pedersen & Partners	Laurence Maheo, Gautier Vasseur, Gregory Camou
People to People Group	Christian Pousset, Aude Chrétien
Sirca Executive Search	François Barbé
Taylor River	Hédy Dziri
Urvika	Thierry Humbert, Olivier Thurel

PEDERSEN & PARTNERS: SPÉCIALISTE DES PAYS ÉMERGENTS



Laurence Mahéo

Leader :
Laurence Mahéo

Équipe :
4 consultants

Création :
2012

Track record : Pedersen & Partners monte en puissance, notamment avec l'arrivée de Laurence Mahéo en 2015 et le retour depuis Shanghai de Gautier Vasseur fin 2016. Le cabinet a signé des accords mondiaux avec plusieurs groupes du CAC 40 pour lesquels il recrute des patrons de filiales, des vice-présidents responsables de zones géographiques. Des firmes industrielles, pharmaceutiques, de distribution et technologiques lui font également confiance.

Différenciation : ce cabinet de renom tire sa force de sa présence physique dans 52 pays et de son expertise dans la recherche de dirigeants issus des pays émergents (Europe de l'Est, Russie, Afrique, Moyen-Orient, Asie, Amérique latine).



Laurence Maheo



Gregory Camou



Mike Al-Nassir



Ulrik Rasmussen



Gautier Vasseur

ACTIVITÉS

- Recherche de dirigeants par approche directe
- Evaluation d'équipes dirigeantes
- Board Practice
- Private Equity
- Spécialiste des pays émergents
- Présence mondiale : 56 bureaux répartis dans 52 pays

POSITIONNEMENT

Fondé en 2001, Pedersen & Partners est un cabinet indépendant organisé sur le modèle « one team, one world » avec 56 bureaux en propre, intégrés sur une plateforme unique et partageant un seul centre de profit.

Proximité, excellence, professionnalisme, nous accompagnons nos clients en Europe, Moyen-Orient, Afrique, Asie et Amériques.

Présent en France depuis 2012, Pedersen & Partners conduit des missions de recherche de dirigeants dans les secteurs industrie, grande consommation, luxe, distribution, technologies, télécoms, transformation digitale, pharmacie, immobilier, sport.

Nous sommes le spécialiste des marchés émergents et leader dans les pays de l'Est, Russie, Afrique, Moyen-Orient, Asie, Amérique Latine. Nous offrons également un savoir faire dans la recherche d'administrateurs indépendants. Nous accompagnons des fonds d'investissements dans la gestion de leurs sociétés de portefeuille pour lesquelles nous recherchons des Administrateurs Indépendants, CEO et CFO.

BUREAUX

- | | | | |
|--------------|----------------|---------------------|---------------|
| ■ Almaty | ■ Hong-Kong | ■ Moscou | ■ Singapour |
| ■ Amsterdam | ■ Houston | ■ Mumbaï | ■ Skopje |
| ■ Athènes | ■ Istanbul | ■ Munich | ■ Sofia |
| ■ Baku | ■ Jakarta | ■ Nairobi | ■ Tallinn |
| ■ Balti | ■ Johannesburg | ■ New Delhi | ■ Tashkent |
| ■ Bangkok | ■ Kiev | ■ Nicosie | ■ Tbilisi |
| ■ Belgrade | ■ Lagos | ■ Paris | ■ Tel-Aviv |
| ■ Bogota | ■ Lima | ■ Prague | ■ Tirana |
| ■ Bratislava | ■ Lisbonne | ■ Riga | ■ Toronto |
| ■ Bucharest | ■ Ljubljana | ■ Riyad | ■ Ulaanbaatar |
| ■ Budapest | ■ Londres | ■ Saint-Pétersbourg | ■ Varsovie |
| ■ Le Caire | ■ Madrid | ■ Santiago | ■ Vienna |
| ■ Chisinau | ■ Mexico City | ■ Sao Paulo | ■ Vilnius |
| ■ Dubaï | ■ Minsk | ■ Shangäi | ■ Zagreb |

CONTACTS

- **Laurence Maheo** : laurence.maheo@pedersenandpartners.com
- **Ulrik Rasmussen** : ulrik.rasmussen@pedersenandpartners.com
- **Gregory Camou** : gregory.camou@pedersenandpartners.com
- **Gautier Vasseur** : gautier.vasseur@pedersenandpartners.com
- **Mike Al-Nassir** : mike.al-nassir@pedersenandpartners.com